

Besluit **Besluit strekkende tot een positieve beoordeling van een aanvraag Toets nieuwe opleiding van de wo-master International Full-Time Master of Business Administration van TiasNimbass Business School**

	Gegevens	
datum	Instelling:	TiasNimbass Business School
10 oktober 2013	Opleiding:	wo-master International Full-Time Master of Business Administration
onderwerp	Variant:	voltijd (postinitieel)
Besluit	Locatie:	Tilburg
Toets nieuwe opleiding	Studieomvang (EC):	64
wo-master	Datum macrodoelmatigheidsbesluit:	n.v.t.
International Full-Time Master	Datum aanvraag:	29 maart 2012
of Business Administration	Datum locatiebezoek:	11 juni 2012
TiasNimbass Business School	Datum paneladvies:	30 augustus 2012
(001879)	Datum besluit onder voorwaarden:	18 oktober 2012
uw kenmerk	Datum paneladvies herbeoordeling:	22 augustus 2013
FTMBA13062013		
ons kenmerk		
NVAO/20133237/AH		
bijlage		
1	Beoordelingskader	
	Artikel 5a.11, vierde lid, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW; Stb. 2010, 293).	
	Artikel 1 van het Accreditatiebesluit WHW (Stb. 2011, 536).	
	Beoordelingskader voor de uitgebreide toets nieuwe opleiding van de NVAO (Stcrt. 2010, nr 21523 en Stcrt. 2011, nr 21131).	

Procedure

De NVAO heeft op 18 oktober 2012 besloten tot een positieve beoordeling onder voorwaarden van een aanvraag om een toets nieuwe opleiding van de betrokken wo-masteropleiding International Full-Time Master of Business Administration. De voorwaarden betreffen vijf aspecten van het uitgebreide beoordelingskader toets nieuwe opleiding.

Bij brief van 13 juni 2013 (met bijlage) heeft TiasNimbass Business School de NVAO bericht op welke wijze zij heeft voldaan aan de opgelegde voorwaarden. Het panel heeft zijn advies over de herbeoordeling aangeboden aan de NVAO bij brief van 22 augustus 2013.

Advies panel

Resumerend stelt het panel vast dat het bij vier van de vijf in het accreditatiebesluit van 18 oktober 2012 gestelde voorwaarden (voorwaarden 1, 2, 3 en 5) tot een positief c.q.

Pagina 2 van 6 gematigd positief oordeel is gekomen. Het plaatst in wisselende mate nog wel kritische kanttekeningen maar de eindafweging ten aanzien van elk van deze voorwaarden is per saldo (gematigd) positief. Daarmee kunnen de onvoldoende scores uit het paneladvies van 30 augustus 2012 op de standaarden 3 en 5 worden omgezet in een voldoende. Daarentegen heeft het panel in de ontvangen nieuwe documentatie onvoldoende aanknopingspunten gevonden om te kunnen concluderen dat ook aan voorwaarde 4 (de verbetering van de interne kwaliteitszorg van de opleiding) is voldaan. Daarmee handhaaft het panel de onvoldoende scores op de standaarden 13 en 14 uit het genoemde paneladvies.

Het panel geeft daarop een korte toelichting op elk van de vijf in het accreditatiebesluit van 18 oktober 2012 gestelde voorwaarden.

Op grond van het bovenstaande stelt het panel vast dat er op belangrijke punten verbetering is geboekt ten opzichte van de oorspronkelijke aanvraag maar dat vormgeving en uitvoering van de interne kwaliteitszorg van de opleiding zorgpunten blijven. Het panel heeft zich afgevraagd tot welke eindafweging dit zou moeten leiden ten aanzien van de aangevraagde Toets nieuwe opleiding als geheel. Het heeft daarbij teruggegrepen op de taakopdracht die in de NVAO-bevestigingsbrief aan de leden van het panel d.d. 14 mei 2012 is neergelegd: "Van het panel wordt een advies verwacht over de kwaliteit en het niveau van de beoogde nieuwe opleiding". Op grond daarvan laat het panel de inhoudelijke aspecten van de opleiding het zwaarste wegen en deze zijn positief beoordeeld. Maar het panel is wel van mening dat de kwaliteit van de opleiding ook op langere termijn gehandhaafd dient te blijven en daarvoor is een adequaat functionerende interne kwaliteitszorg onmisbaar. Het panel stelt de NVAO voor om positief te besluiten over deze TNO-aanvraag maar om met de betrokken instelling af te spreken dat de interne kwaliteitszorg van de opleiding structureel op orde wordt gebracht en binnen een redelijke termijn opnieuw tegen het licht wordt gehouden.

Bevindingen NVAO

De NVAO stelt vast dat TiasNimbis Business School in de brief van 13 juni 2013 met bijlage heeft aangetoond dat zij aan de gestelde voorwaarden op één na heeft voldaan. Het panel is ten aanzien van één van de vijf gestelde voorwaarden van mening dat daaraan niet is voldaan, maar het heeft naar het oordeel van de NVAO voldoende overtuigend beargumenteerd waarom zijn eindoordeel over de opleiding als geheel positief is.

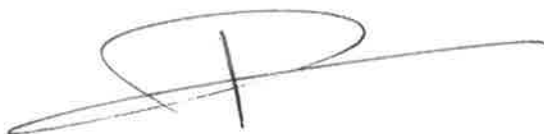
Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, tweede lid, in verbinding met artikel 5a.11, zesde lid, van de WHW heeft de NVAO de dean van TiasNimbass Business School te Tilburg in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit van 3 september 2013 naar voren te brengen. Bij e-mail van 3 oktober 2013 heeft de instelling van de gelegenheid gebruik gemaakt om te reageren. Dit heeft geleid tot enkele feitelijke correcties .

De NVAO besluit haar besluit van 18 oktober 2012 om te zetten naar een onvoorwaardelijk besluit. Zij beoordeelt de aanvraag toets nieuwe opleiding voor de wo-masteropleiding International Full-Time Master of Business Administration van TiasNimbass Business School (64 EC, voltijd, Tilburg) positief. Zij verbindt aan dit besluit een **bestuurlijke afspraak** met de instelling dat deze de standaarden 13 en 14 van het toepasselijke beoordelingskader (m.b.t. interne kwaliteitszorg) binnen een termijn van één jaar opnieuw zal laten beoordelen en de NVAO van de resultaten daarvan in kennis zal stellen.

Graad: International Full-Time Master of Business Administration
CROHO-domein: Economie
Geldigheidsduur besluit: tot en met 17 oktober 2018

Den Haag, 10 oktober 2013

De NVAO
Voor deze:

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'R' followed by a vertical line and a horizontal line extending to the right.

R.P. Zevenbergen
(bestuurder)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

NVAO
t.a.v. het Dagelijks Bestuur
Postbus 85498
2508 CD DEN HAAG

Haren, 22 augustus 2013

Geacht bestuur,

Op uw verzoek heeft medio 2012 een 'Toets nieuwe opleiding' plaatsgevonden voor de wo-masteropleiding International Full-Time Master of Business Administration van TiasNimbas Business School te Tilburg (000426). Het daarvoor ingestelde NVAO-panel heeft op 30 augustus 2012 een positief advies onder voorwaarden aan u uitgebracht over de voorgenomen opleiding. Op 18 oktober 2012 heeft de NVAO vervolgens een positief besluit onder voorwaarden toegezonden aan TiasNimbas Business School. Daarbij werd aangetekend dat binnen een jaar een herbeoordeling zou moeten plaatsvinden ten aanzien van een vijftal in het besluit gespecificeerde voorwaarden. Het panel heeft op uw verzoek een herbeoordeling op deze punten uitgevoerd aan de hand van door TiasNimbas per 13 juni 2013 ter beschikking gestelde nieuwe documentatie. Als panelvoorzitter bericht ik u hierbij namens het panel als volgt.

Alle panelleden hebben aan deze herbeoordeling (001879) deelgenomen. De panelleden hebben de per 13 juni 2013 ontvangen aanvullende informatie van TiasNimbas Business School bestudeerd en hun indrukken langs elektronische weg uitgewisseld. Op grond hiervan hebben de panelleden overeenstemming bereikt over het onderstaande paneladvies aan de NVAO inzake deze herbeoordeling.

Resumerend stelt het panel vast dat het bij vier van de vijf in het accreditatiebesluit van 18 oktober 2012 gestelde voorwaarden (voorwaarden 1, 2, 3 en 5) tot een positief c.q. gematigd positief oordeel is gekomen. Het plaatst in wisselende mate nog wel kritische kanttekeningen maar de eindafweging ten aanzien van elk van deze voorwaarden is per saldo (gematigd) positief. Daarmee kunnen de onvoldoende scores uit het paneladvies van 30 augustus 2012 op de standaarden 3 en 5 worden omgezet in een voldoende. Daarentegen heeft het panel in de ontvangen nieuwe documentatie onvoldoende aanknopingspunten gevonden om te kunnen concluderen dat ook aan voorwaarde 4 (de verbetering van de interne kwaliteitszorg van de opleiding) is voldaan. Daarmee handhaaft het panel de onvoldoende scores op de standaarden 13 en 14 uit het genoemde paneladvies.

Per gestelde voorwaarde geeft het panel hieronder een korte toelichting.

1. Deficiëntieregeling

Er zijn voldoende positieve stappen gezet op weg naar een adequate deficiëntieregeling. Wel zou meer duidelijkheid gewenst zijn over de bij het intakegesprek te hanteren criteria en over de vraag hoe de opleiding de regeling denkt te kunnen gaan toepassen bij de intake van buitenlandse studenten.

Het panel heeft deels antwoord gekregen op de vraag in welke mate de researchagenda (en de onderzoeksfondsen) ook vanuit het full-time MBA-programma worden gevoed. Het panel vindt de *research based learning* visie overtuigend en goed passen bij het full-time MBA-programma. Voor het panel staat vast dat de docenten van de opleiding, zowel van TiasNimbas als van Tilburg University, in belangrijke mate aan onderzoek doen, maar of hiervan ook daadwerkelijk een bevruchting uitgaat, moet afgewacht worden. De eindafweging ten aanzien van deze voorwaarde is gematigd positief.

3. *Integratie onderwerpen en modules*

Het panel ziet leerlijnen, geïntegreerde modules, het *Societal Program* en het Management Project als geschikte instrumenten om samenhang en integratie binnen het programma tot stand te brengen. Veel hangt echter af van de wijze waarop de onderdelen nader worden uitgewerkt en uitgevoerd. Het panel meent dat er op dit moment voldoende reden is om aan te nemen dat het programma de integratie van onderwerpen in ruime mate aan de orde laat komen.

4. *Interne kwaliteitszorg*

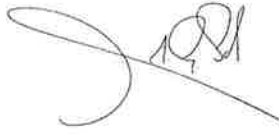
Het panel heeft geconstateerd dat de opleiding gebruikt maakt van een breed scala aan instrumenten om vorm te geven aan de interne kwaliteitszorg. Het panel heeft in zijn paneladvies van 30 augustus 2012 beschreven dat het duidelijke twijfels heeft bij de toepassing van de instrumenten, de uitvoering van de kwaliteitstaken en de bijbehorende taakverdeling. Als gevolg daarvan is er onvoldoende borging dat de kwaliteitscyclus volledig wordt doorlopen niet alleen qua effectieve procedures maar zeker ook inhoudelijk. Het panel heeft kennis genomen van de nieuwe documentatie en stelt vast dat er een aantal maatregelen is getroffen. Het is er echter niet van overtuigd geraakt dat deze maatregelen de bezwaren van het panel zullen kunnen ondervangen. Het panel houdt vast aan zijn onvoldoende oordelen op de standaarden 13 en 14 van het toepasselijke beoordelingskader.

5. *Opleidingsbrede compensatieregeling*

Het panel stelt vast dat in de nieuwe documentatie tegemoet is gekomen aan de bezwaren van het panel. Deelcijfers van een vijf of lager dienen te worden herkanst en kunnen niet worden gecompenseerd via andere deelcijfers. Alle programmaonderdelen dienen nu met een voldoende te worden afgerond. Het panel oordeelt hierover positief.

Op grond van het bovenstaande stelt het panel vast dat er op belangrijke punten verbetering is geboekt ten opzichte van de oorspronkelijke aanvraag maar dat vormgeving en uitvoering van de interne kwaliteitszorg van de opleiding zorgpunten blijven. Het panel heeft zich afgevraagd tot welke eindafweging dit zou moeten leiden ten aanzien van de aangevraagde Toets nieuwe opleiding als geheel. Het heeft daarbij teruggerepen op de taakopdracht die in de NVAO-bevestigingsbrief aan de leden van het panel d.d. 14 mei 2012 is neergelegd: "Van het panel wordt een advies verwacht over de kwaliteit en het niveau van de beoogde nieuwe opleiding". Op grond daarvan laat het panel de inhoudelijke aspecten van de opleiding het zwaarste wegen en deze zijn positief beoordeeld. Maar het panel is wel van mening dat de kwaliteit van de opleiding ook op langere termijn gehandhaafd dient te blijven en daarvoor is een adequaat functionerende interne kwaliteitszorg onmisbaar. Het panel stelt de NVAO voor om positief te besluiten over deze TNO-aanvraag maar om met de betrokken instelling af te spreken dat de interne kwaliteitszorg van de opleiding structureel op orde wordt gebracht en binnen een redelijke termijn opnieuw tegen het licht wordt gehouden.

Pagina 6 van 6 Met vriendelijke groet,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'H.G. Sol', written in a cursive style.

Prof.dr. H.G. Sol,
voorzitter TNO-panel IFT-MBA TiasNimbas